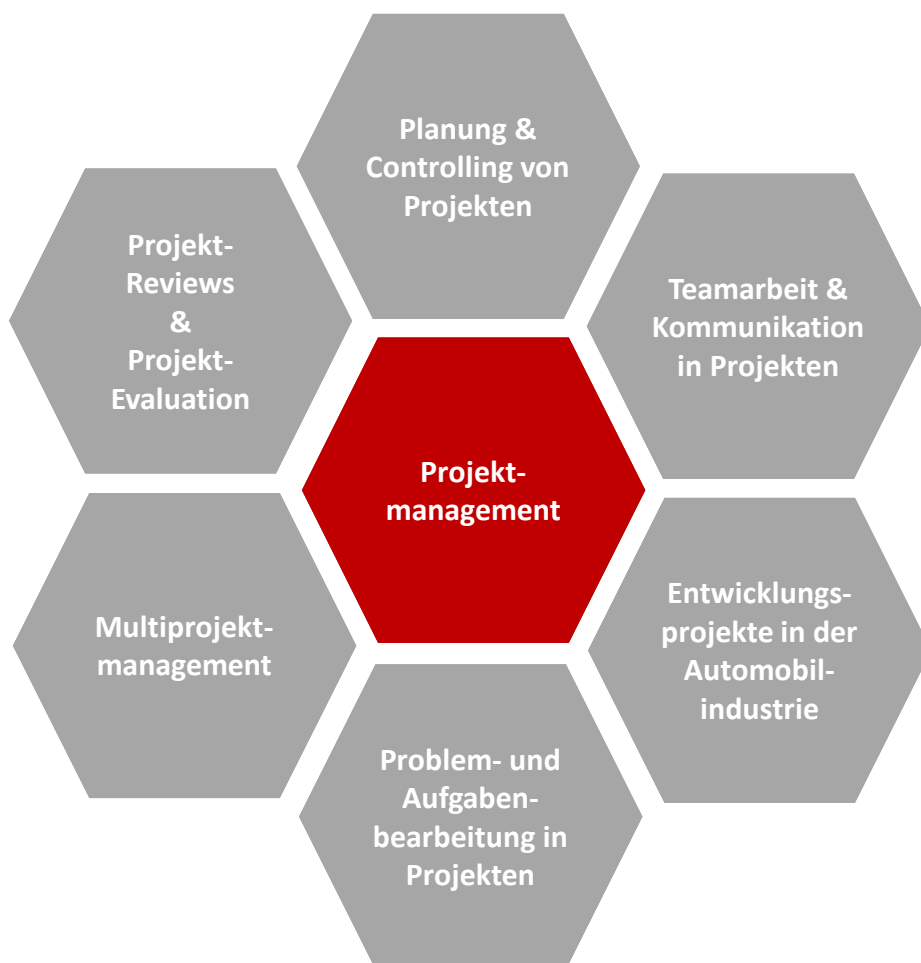


# PROJEKTMANAGEMENT

„Ein Projekt ist ein Vorhaben, welches im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist“, so lautet die Definition gemäß der DIN 69901-5. Zu diesen Bedingungen gehören neben Zielvorgaben, die zeitlichen, finanziellen und personellen Rahmenbedingungen, sowie die Abgrenzung zu anderen Vorhaben. Die Risiken in Projekten bezüglich der Einhaltung der Termine, der Kosten und der geplanten Ergebnisse sind dabei meist sehr vielschichtig und bedürfen einer systematischen Projektplanung.



## Projektmanagement

### Projektmanagement verstehen und anwenden

- **Komponenten eines Projektmanagementsystems**
  - Projektorganisation;
  - Kommunikations-, Personal-, Risiko-, Integrations-; Ressourcen-, Qualitätsmanagement
- **Projektmanagement**
  - Zielsetzungen des Projektmanagements;
  - Integration von Projektmanagement
- **Projekte**
  - Charakteristik und Erfolgsfaktoren in Projekten;
  - Führungsaufgaben in Projekte
- **Normung zum Projektmanagement**
  - DIN 69901 1-5 Projektmanagement;
  - DIN IEC 62198 Risikomanagement
  - DIN ISO 21500 Leitlinien Projektmanagement
- **Projektaufbauorganisation**
  - Organisations- und Arbeitsformen;
  - Rollen der Projektbeteiligten
- **Projektablauforganisation**
  - Projektarten; Projektklassifizierung, -kategorien;
  - Phasenmodelle;
  - Projektmanagementprozesse und -verfahren;
  - Arbeitspakete und Meilensteine



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Planung und Controlling von Projekten

Methoden der Projektplanung, -steuerung und -controlling kennen und anwenden

- **Methoden im Überblick**

*Kreativitätsmethoden:*

Brainstorming, 6 Hüte

*Planungsmethoden:*

Strukturpläne, Arbeitspakete; Meilensteine, Netz- und Kostenpläne

*Controlling-Methoden:*

Zielkontrolle, Arbeitspaketfortschritt, Trendanalysen, Reviews

- **Risikomanagement in Projekten**

Risikoerkennung; Risikoanalyse; Risikohandhabung

- **Projektkennzahlen und Performance-Indikatoren**

Projektmanagement-Cockpit;

Reifegrad des Projektmanagements

- **Multiprojektmanagement**

Strategische und operative Aufgaben;

Ressourcenmanagement;

Projektauswahl und Projektpriorisierung;

Projektportfolio-Management; Programm-Management



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Teamarbeit und Kommunikation in Projekten

Projektteams erfolgreich koordinieren, führen und moderieren

### ▪ Teamentwicklung

Teamzusammenstellung;  
Prämissen der Teamarbeit;  
Teamentwicklungsprozesse

### ▪ Konfliktmanagement

Konfliktindikatoren;  
Prinzipien Konfliktmanagement

### ▪ Kommunikation

Kommunikationsplattformen;  
Besprechungen (Kick off, Arbeitsmeeting, Projektfortschritts-Meeting),  
Berichts- und Dokumentationswesen

### ▪ Grundlagen der Moderation

Moderieren von Teams und Besprechungen

### ▪ Aufgabenmanagement

Aufgaben definieren und bearbeiten;  
Instrumente des Aufgabenmanagements

### ▪ Projektmarketing

Zielsetzungen / Aufgaben und  
Instrumente des Projektmarketings



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Problemlösungsprozess und -methoden in der Projektarbeit

Probleme und Aufgaben systematisch, methodisch und nachvollziehbar bearbeiten

- **Charakteristik von Problemen**

Varianten und Ausprägungen von Problem- und Aufgabenstellungen;  
Fördernde / hemmende Faktoren des Problemlösens

- **Problemlösungsprozess**

Problemverständnis;

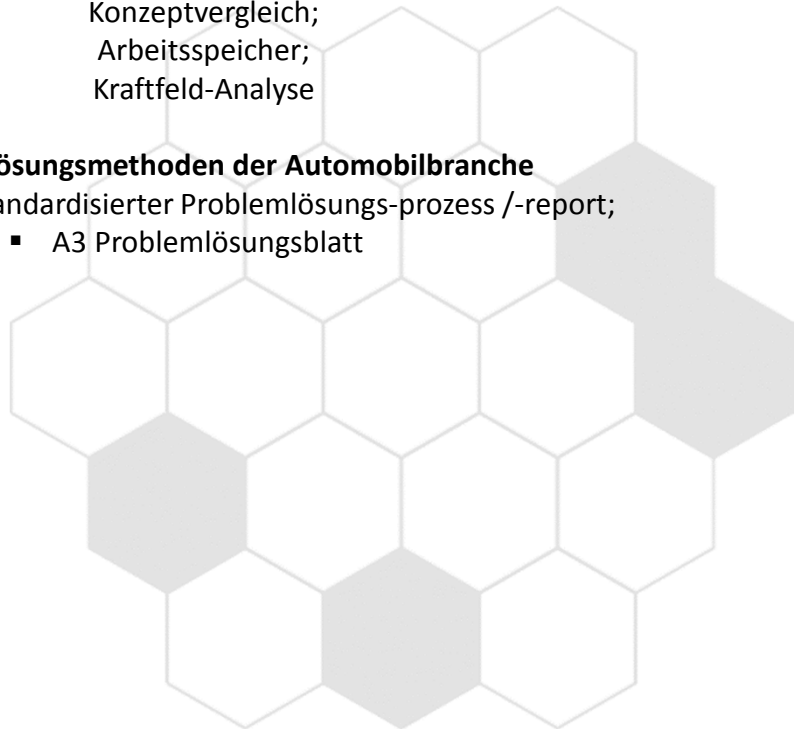
- Problemstrukturierung und Problembeschreibung;  
Problemanalyse und Ursachensuche;  
Lösungssuche / Ideenfindung;  
Lösungsselektion; Lösungsbeurteilung;  
Lösungsrealisierung

- **Problemlösungsmethoden**

Paarweiser Vergleich;  
6 -W- Methode;  
Fehlersammelliste;  
Ursachen-Wirkungs-Diagramm;  
Morphologischer Kasten;  
Konzeptvergleich;  
Arbeitsspeicher;  
Kraftfeld-Analyse

- **Problemlösungsmethoden der Automobilbranche**

- 8 D- Report - Standardisierter Problemlösungs-prozess /-report;
- A3 Problemlösungsblatt



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Entwicklungsprojekte in der Automobilbranche

Projektmanagement in der Automobilbranche erfolgreich gestalten und durchführen

- **Anforderungen aus Normen**  
ISO TS 16949;  
Produkt- und Prozessfreigabe
- **Advanced Product Quality Planning (APQP)**  
Interdisziplinäre Teams für APQP; Phasen;  
Methoden und Nachweisdokumente im APQP
- **VDA -Band „Reifegradabsicherung für Neuteile“**  
Reifegrade und Entwicklungsgrade;  
Kommunikation in der Lieferkette;  
Standards im Prozesse
- **Production Part Approval Process (PPAP)**  
Methoden und Verfahren;  
Nachweisstufen und Nachweise
- **Produkt- und Prozessfreigabe (VDA Band 2:PPF)**  
Methoden und Verfahren;  
Nachweisstufen und Nachweise
- **Besondere Merkmale (VDA Band)**  
Identifikation und Umgang mit besonderen Merkmalen



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Multiprojektmanagement

Projektprogramme und Projektportfolios erfolgreich managen

- **Management von Projektportfolios, Projektprogrammen**

- Zielsetzung des Multiprojektmanagements;
  - Erwartungen und Eigenschaften des Multiprojektmanagements;
  - Prozesse und Prozessmodell des Multiprojektmanagements

- **Methoden des Multiprojektmanagements**

- Priorisierung von Projekten und Programmen;
  - Nutzenmanagement;
  - Risikomanagement;
  - Ressourcenmanagement

- **Management von Synergien**

- Ressourcenmanagement und Ressourcen-Pools;
  - Lessons Learned;
  - Standardisierung von Abläufen

- **Rollen und Profile im Multiprojektmanagement**

- Fachbereiche; Projekt Büro; Projektleiter; Auftraggeber

- **Normung zu Multiprojektmanagement**

- DIN 69909 1-4 Multiprojektmanagement



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.

## Projekt-Reviews und Projekt-Evaluation

Projektstatus und Projekterfolg systematisch beurteilen

- **Varianten der Projektbeurteilung**

- Trendanalysen;
  - Projekt Reviews;
  - Projekt-Performance;
  - Projektaudit; Projekt Assessments

- **Erfolgs- und Misserfolgskfaktoren des Projektmanagements**

- **Trendanalysen**

- Meilenstein- & Kosten-Trendanalysen

- **Projekt-Performance**

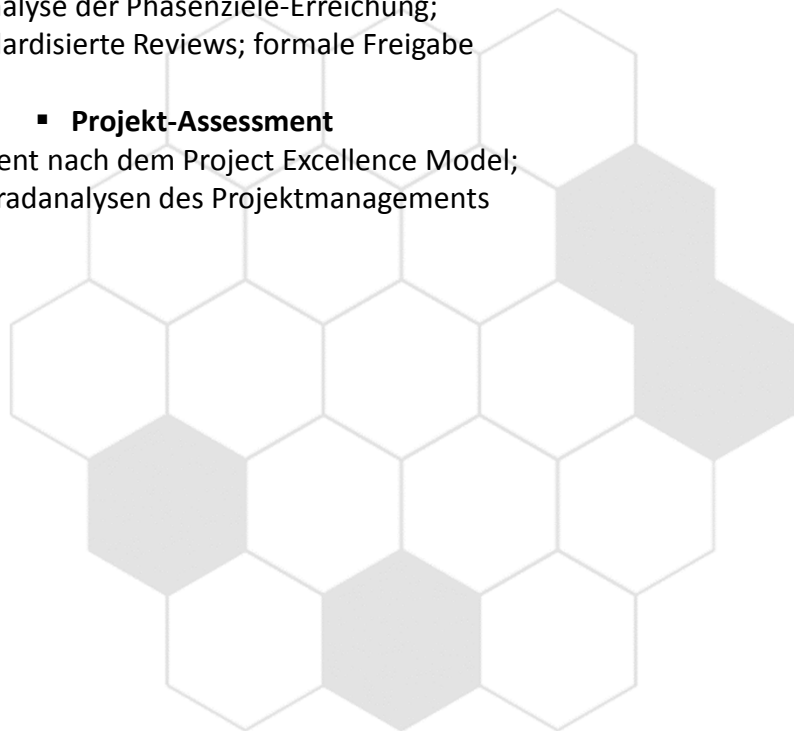
- Messung der Projekt-Performance und Projektzielerreichung;  
Kennzahlen des Projektcontrollings

- **Projekt-Reviews**

- Projekt-Review und Projektfortschritts-Reviews;  
Analyse des Arbeitspaketfortschritts;  
Analyse der Phasenziele-Erreichung;  
standardisierte Reviews; formale Freigabe

- **Projekt-Assessment**

- Assessment nach dem Project Excellence Model;  
Reifegradanalysen des Projektmanagements



Diese Modul-Inhalte können nach Abstimmung erweitert, reduziert oder mit anderen Modulen kombiniert werden.



## weitere spezielle Themen

- Projektmanagementsysteme
  - Reifegrad des Projektmanagements
- Projektmanagementprozesse und -verfahren
  - Zentralisierte Projektbüros
  - Projektmanagement-Handbuch
- Moderations- und Präsentationskompetenz für Projektleiter
  - Projektkategorien und Projektklassifizierung

